



Ad-hoc-Mitteilung gemäss Art. 53 KR

Jahresabschluss

Medienmitteilung
11. Februar 2026

Operative Erholung abgeschlossen, Fokus auf profitables Wachstum

- **Betriebsergebnis: EBIT-Marge auf 12,6% erhöht; Q4 bei 13,0%**
- **Konzerngewinn: CHF 1,1 Mrd., 9,8% des Umsatzes**
- **Geldfluss aus Geschäftstätigkeit: CHF 1,5 Mrd.**

Im Geschäftsjahr 2025 erreichten Auftragseingang und Umsatz CHF 11 313 Mio. bzw. CHF 10 947 Mio., was einem Anstieg in Lokalwährungen von 3,1% bzw. 1,3% entspricht. Das Betriebsergebnis stieg auf CHF 1 384 Mio. Die EBIT-Marge betrug 12,6%. Die bereinigte EBIT-Marge erreichte 13,3%. Der Konzerngewinn stieg auf CHF 1 073 Mio., was einer Konzerngewinnmarge von 9,8% entspricht. Der Geldfluss aus Geschäftstätigkeit verringerte sich um 7% auf CHF 1 490 Mio.

«2025 markiert das letzte Jahr unserer operativen Erholung. Vier Jahre nachdem wir uns besonderen Herausforderungen im Jahr 2022 stellen mussten, freut es mich, sagen zu können, dass wir aus dieser Phase als stärkeres und widerstandsfähigeres Unternehmen hervorgegangen sind», so Paolo Compagna, CEO von Schindler. «Unsere Priorität für 2026 ist es, gezielt zu wachsen und den Fokus auf die weitere Verbesserung der operativen Margen beizubehalten. Ein wesentlicher Bestandteil unserer Strategie ist die erfolgreiche Umsetzung innovativer und standardisierter Modernisierungslösungen sowie der Ausbau unseres branchenführenden digitalen Angebots für Servicekunden.»

Auftragseingang und Auftragsbestand¹

Im Geschäftsjahr 2025 erreichte der Auftragseingang CHF 11 313 Mio. (Vorjahr: CHF 11 419 Mio.). Dies entspricht im Vorjahresvergleich einem Rückgang von 0,9% sowie einem Anstieg von 3,1% in Lokalwährungen. Negative Fremdwährungseffekte in Höhe von CHF 456 Mio. belasteten das Ergebnis.

Der Auftragseingang im Neuanlagengeschäft ging zurück, bedingt durch den anhaltend starken Nachfragerückgang in China. Demgegenüber verzeichneten das Modernisierungs- und das Servicegeschäft Wachstum.

Im vierten Quartal 2025 erreichte der Auftragseingang CHF 2 789 Mio. (Vorjahr: CHF 2 907 Mio.). Gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einem Rückgang von 4,1% und einem Wachstum von 0,8% in Lokalwährungen.

Per 31. Dezember 2025 betrug der Auftragsbestand CHF 7 806 Mio. (Vorjahr: CHF 8 292 Mio.), was einem Rückgang von 5,9% im Vorjahresvergleich und einem Wachstum von 1,2% in Lokalwährungen entspricht.

¹ Auftragseingang und Auftragsbestand 2024 wurden aufgrund der 2025 konzernweit harmonisierten Erfassung des Auftragseingangs angepasst.



Schindler

Umsatz

Im Geschäftsjahr 2025 erreichte der Umsatz CHF 10 947 Mio. (Vorjahr: CHF 11 236 Mio.). Dies entspricht im Vorjahresvergleich einem Rückgang von 2,6% und einem Anstieg von 1,3% in Lokalwährungen. Fremdwährungseffekte in Höhe von CHF 431 Mio. wirkten sich negativ aus.

Der Umsatrückgang im Neuanlagengeschäft konnte in Lokalwährungen durch das Wachstum des Modernisierungs- und Servicegeschäfts mehr als ausgeglichen werden. Alle Regionen, ausser China, haben zu diesem Wachstum beigetragen.

Im vierten Quartal 2025 erreichte der Umsatz CHF 2 792 Mio. (Vorjahr: CHF 2 855 Mio.), was im Vorjahresvergleich einem Rückgang von 2,2% und einem Wachstum von 2,6% in Lokalwährungen entspricht.

Betriebsergebnis (EBIT)

Im Geschäftsjahr 2025 erreichte das Betriebsergebnis CHF 1 384 Mio. (Vorjahr: CHF 1 266 Mio.). Die EBIT-Marge betrug 12,6% (Vorjahr: 11,3%). Die bereinigte EBIT-Marge erreichte 13,3% (Vorjahr: 12,0%). Höhere operative Effizienz, Effekte unserer Preispolitik und Veränderungen im Produktmix trugen zu dieser Profitabilitätssteigerung bei.

Im vierten Quartal 2025 betrug das Betriebsergebnis CHF 362 Mio. (Vorjahr: CHF 321 Mio.). Die EBIT-Marge lag bei 13,0% (Vorjahr: 11,2%). Die bereinigte EBIT-Marge erreichte 13,5% (Vorjahr: 12,5%).

Konzerngewinn

Im Geschäftsjahr 2025 stieg der Konzerngewinn auf CHF 1 073 Mio. (Vorjahr: CHF 1 010 Mio.). Die Konzerngewinnmarge betrug 9,8% (Vorjahr: 9,0%). Der Gewinn pro Aktie stieg auf CHF 9.48 (Vorjahr: CHF 8.83).

Im vierten Quartal 2025 erreichte der Konzerngewinn CHF 277 Mio. (Vorjahr: CHF 262 Mio.). Die Konzerngewinnmarge lag bei 9,9% (Vorjahr: 9,2%).

Geldfluss aus Geschäftstätigkeit

Im Geschäftsjahr 2025 erreichte der Geldfluss aus Geschäftstätigkeit CHF 1 490 Mio. (Vorjahr: CHF 1 595 Mio.). Dies entspricht einem Rückgang von 7%, der hauptsächlich auf die geringere Verbesserung des Nettoumlauvermögens zurückzuführen ist.

Im vierten Quartal 2025 erreichte der Geldfluss aus Geschäftstätigkeit CHF 523 Mio. (Vorjahr: CHF 662 Mio.).

Fortschritte bei der Nachhaltigkeit von EcoVadis und CDP gewürdigt

Nachhaltigkeit bleibt in allen Bereichen unseres Geschäfts verankert. Als Vorreiter in unserer Branche haben wir uns zum Ziel gesetzt, bis 2040 Netto-Null-Treibhausgasemissionen zu erreichen. Für das Jahr 2025 wurde das Nachhaltigkeitsmanagementsystem von Schindler erneut mit der EcoVadis-Platinmedaille ausgezeichnet. Damit gehört Schindler zu dem besten 1% der mehr als 150 000 Unternehmen weltweit. Darüber hinaus wurde Schindler auch wieder in die CDP-A-Liste der CDP-Unternehmen aufgenommen, die nach den höchsten Umweltstandards arbeiten.

Gewinn, Dividende und Eigenkapital der Schindler Holding AG

Die Schindler Holding AG schloss das Geschäftsjahr 2025 mit einem Nettogewinn von CHF 1 491 Mio. (Vorjahr: CHF 752 Mio.) ab. Der Verwaltungsrat wird der kommenden Generalversammlung vom 24. März 2026 eine Dividende von CHF 6.00 pro Namenaktie und Partizipationsschein vorschlagen. Zusätzlich wird eine ausserordentliche Dividende von CHF 0.80 pro Namenaktie und Partizipationsschein vorgeschlagen. Per 31. Dezember 2025 belief sich das Eigenkapital der Schindler Holding AG auf CHF 5 036 Mio. (Vorjahr: CHF 4 365 Mio.). Die Eigenkapitalquote erreichte 71,4%.

Änderungen im Verwaltungsrat

Sämtliche Mitglieder des Verwaltungsrates stellen sich an der Generalversammlung vom 24. März 2026 zur Wiederwahl, wobei der Verwaltungsrat für Alfred N. Schindler in Übereinstimmung mit der Ausnahmebestimmung im Geschäftsleitungsreglement entschieden hat, die Alterslimite hinauszuschieben.

Alfred N. Schindler hat den Verwaltungsrat darüber informiert, dass er beabsichtigt, sich nur noch für eine Amtsperiode zur Verfügung zu stellen und danach seine 50-jährige Tätigkeit als Mitglied des Verwaltungsrats abzuschliessen.

Ausblick 2026

Für 2026 erwartet Schindler in Lokalwährungen ein Umsatzwachstum im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich und eine EBIT-Marge von 13%, sofern keine unerwarteten Ereignisse eintreten.

Beilage: Kennzahlen

Der Geschäftsbericht ist ab 6.30 Uhr CET im Internet verfügbar:
group.schindler.com/en/investor-relations/results.html

Für weitere Informationen:

Katherine Lee, Head External Communications
Tel. +41 41 445 36 11, katherine.lee@schindler.com

Lars Brorson, Head Investor Relations
Tel. +41 41 445 40 36, lars.brorson@schindler.com

group.schindler.com

Einwahldetails für den Webcast und die Telefonkonferenz in englischer Sprache von heute um 9.30 Uhr MEZ:
group.schindler.com/en/investor-relations/events.html



Kennzahlen per 31. Dezember 2025

Januar bis Dezember

| In Mio. CHF | 2025 | 2024 | Δ % | Δ % Lokalwährungen |
|--|--------------------------|--------------------|------|--------------------|
| Auftragseingang ¹ | 11 313 | 11 419 | -0,9 | 3,1 |
| Umsatz | 10 947 | 11 236 | -2,6 | 1,3 |
| Betriebsergebnis (EBIT) | 1 384 | 1 266 | 9,3 | 13,5 |
| in % | 12,6 | 11,3 | | |
| Betriebsergebnis (EBIT), bereinigt | 1 454² | 1 344 ³ | 8,2 | 12,3 |
| in % | 13,3 | 12,0 | | |
| Finanz- und Beteiligungsergebnis | -31 | 6 | | |
| Gewinn vor Steuern | 1 353 | 1 272 | 6,4 | |
| Ertragssteuern | 280 | 262 | | |
| Gewinn | 1 073 | 1 010 | 6,2 | |
| Gewinn pro Aktie und Partizipationsschein in CHF | 9.48 | 8.83 | 7,4 | |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | 1 490 | 1 595 | -6,6 | |
| Investitionen in Sachanlagen | 105 | 107 | -1,9 | |
| Per 31. Dezember | | | | |
| Auftragsbestand ¹ | 7 806 | 8 292 | -5,9 | 1,2 |
| Anzahl Mitarbeitende | 67 381 | 69 326 | -2,8 | |

¹ Gruppenweite Harmonisierung der Kriterien und des Zeitpunkts des Auftragseingangs per 1. Januar 2025. Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst.

² Bereinigt um Restrukturierungskosten (CHF 54 Mio.) und Aufwendungen BuildingMinds (CHF 16 Mio.)

³ Bereinigt um Restrukturierungskosten (CHF 61 Mio.) und Aufwendungen BuildingMinds (CHF 17 Mio.)



4. Quartal: Oktober bis Dezember

| In Mio. CHF | 2025 | 2024 | Δ % | Δ % Lokalwährungen |
|--|------------------------|------------------|-------|--------------------|
| Auftragseingang ¹ | 2 789 | 2 907 | -4,1 | 0,8 |
| Umsatz | 2 792 | 2 855 | -2,2 | 2,6 |
| Betriebsergebnis (EBIT) | 362 | 321 | 12,8 | 17,4 |
| in % | 13,0 | 11,2 | | |
| Betriebsergebnis (EBIT), bereinigt | 377² | 357 ³ | 5,6 | 9,8 |
| in % | 13,5 | 12,5 | | |
| Finanz- und Beteiligungsergebnis | -17 | -7 | | |
| Gewinn vor Steuern | 345 | 314 | 9,9 | |
| Ertragssteuern | 68 | 52 | | |
| Gewinn | 277 | 262 | 5,7 | |
| Gewinn pro Aktie und Partizipationsschein in CHF | 2.44 | 2.35 | 3,8 | |
| Geldfluss aus Geschäftstätigkeit | 523 | 662 | -21,0 | |
| Investitionen in Sachanlagen | 34 | 40 | -15,0 | |

¹ Gruppenweite Harmonisierung der Kriterien und des Zeitpunkts des Auftragseingangs per 1. Januar 2025. Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst.

² Bereinigt um Restrukturierungskosten (CHF 11 Mio.) und Aufwendungen BuildingMinds (CHF 4 Mio.)

³ Bereinigt um Restrukturierungskosten (CHF 36 Mio.)