

Communiqué de presse

Morges, le 31 mars 2026

Résultats annuels 2025 du Groupe Romande Energie

Une performance supérieure aux prévisions

Après une année 2024 anormalement basse, le Groupe Romande Energie a pu renouer avec des résultats solides. Les résultats 2025 reflètent une hausse de la marge sur l'énergie et ont bénéficié au 2ème semestre des premières contributions de son programme d'efficience. Ils s'accompagnent d'avancées concrètes pour nos clients : investissements soutenus dans le réseau, 81% de compteurs intelligents installés et rémunération des garanties d'origine (GO). La robustesse de ses résultats permet au Groupe d'aborder une nouvelle phase de son développement avec la mise en place d'une stratégie 2026-2030. S'appuyant sur une vision à long terme, Vision 2040, elle a pour ambition d'activer de nouveaux leviers de croissance, de créer de la valeur et de renforcer durablement sa performance économique.

- Chiffre d'affaires ajusté en recul de 5% à 788 MCHF (baisse tarifaire)
- Croissance de 26% de l'EBITDA ajusté à 152 MCHF avec un EBIT ajusté de 48 MCHF
- Résultat net 2025 de 80 MCHF, porté par la contribution positive d'Alpiq
- Cash-flow opérationnel en progression à 154 MCHF
- Investissements soutenus de 191 MCHF
- Proposition d'un dividende inchangé de CHF 1.44 par action

« Les avancées réalisées en 2025 témoignent de notre progression dans de nombreux domaines. Notre performance financière confirme la solidité et la résilience de notre modèle économique, même dans un contexte volatil. Ils nous permettent de mettre en place une nouvelle dynamique en nous appuyant sur notre Vision 2040 et une Stratégie 2030 solidement ancrée » indique François Fellay, CEO de Romande Energie. « La digitalisation, la flexibilité énergétique, le développement des chauffages à distance et la décarbonation de l'immobilier constituent des leviers stratégiques majeurs pour Romande Energie. Notre ambition est d'activer l'ensemble des leviers de croissance et de revenus récurrents tout en consolidant durablement notre performance économique », conclut François Fellay.

Un chiffre d'affaires en léger retrait

Le chiffre d'affaires ajusté du Groupe a enregistré un repli de 5% à 788 MCHF au 31 décembre 2025 (2024 : 830 MCHF). Cette contraction attendue provient principalement des effets conjugués de la baisse de la composante énergie des tarifs 2025 qui a bénéficié à ses clients au tarif régulé, et à un fléchissement des volumes commercialisés aux clients sur le marché libre.

Ce recul s'est traduit par une baisse de 20% des revenus de l'Unité d'Affaires Marchés à 295 MCHF, tandis que l'Unité d'Affaires Énergie a subi un repli de 6% à 114 MCHF essentiellement dû

à une production hydroélectrique inférieure en 2025. Les revenus de l'Unité d'Affaires Réseaux sont restés stables à 327 MCHF, alors que l'Unité d'Affaires Immobilier, récemment créée, progresse de 6% à 150 MCHF.

Une solide performance opérationnelle, supérieure aux prévisions

Sur la base d'un deuxième semestre 2025 meilleur que prévu, le Groupe Romande Energie a enregistré une performance opérationnelle supérieure à ses prévisions et en forte progression. L'EBITDA ajusté franchit la barre des 150 MCHF, en hausse de 26%, pour s'établir à 152 MCHF (2024 : 121 MCHF). Après amortissements, l'EBIT ajusté atteint 48 MCHF (2024 : 23 MCHF).

Les résultats 2025 traduisent une hausse de la marge sur l'énergie, malgré un recul de la production propre. L'évolution positive de cette marge résulte de la récupération partielle dans les tarifs 2025 des pertes cumulées à fin 2024, de meilleurs modèles de prévision de la production et de la demande, ainsi que de conditions de marché favorables au second semestre, lesquels ont réduit les coûts de l'énergie de réglage. Les premiers effets du programme d'efficience ont également soutenu la performance opérationnelle.

Solide contribution d'Alpiq au résultat net

Après deux exercices qualifiés d'élevés, Alpiq publie des résultats financiers 2025, hors effets non-opérationnels, en retrait avec un EBITDA ajusté de 572 MCHF (2024 : 962 MCHF). La contribution d'Alpiq au résultat du Groupe Romande Energie reste significative à 37 MCHF (2024 : 3 MCHF). L'impact cumulé d'Alpiq et d'EOS s'élève à 40 MCHF (2024 : 13 MCHF). Pour mémoire, Romande Energie détient 29.71% d'EOS Holding SA, qui elle-même détient 33.33% d'Alpiq et 100% d'EOS NER SA.

Au 31 décembre 2025, le résultat net du Groupe Romande Energie s'élève à 80 MCHF (2024 : 26 MCHF).

Chiffres-clés du Groupe Romande Energie au 31 décembre 2025	2025			2024		
	Résultat ajusté	Effets non-opér.	Résultat Swiss GAAP RPC	Résultat ajusté	Effets non-opér.	Résultat Swiss GAAP RPC
En milliers de CHF						
Chiffre d'affaires net	788 483		788 483	829 965	2 337	832 302
Marge brute opérationnelle	406 183		406 183	367 737	2 337	370 074
Résultat avant amortissements, intérêts et impôts (EBITDA)	152 493		152 493	121 168	2 337	123 505
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	48 365	(9 740)	38 625	22 806	(9 125)	13 681
Part au résultat net des sociétés associées	42 099	10 000	52 099	15 296		15 296
Résultat net du Groupe	79 802	260	80 062	35 175	(9 125)	26 050

Réorganisation de la structure du Groupe

Dès le 1er juillet 2025, les activités du Groupe ont été réorganisées en quatre Unités d'Affaires principales : Réseaux, Énergie, Marchés et Immobilier. Les résultats 2024 des Unités d'Affaires ont été retraités afin de refléter cette nouvelle structure. Les activités d'ingénierie et d'exploitation liées aux chauffages à distance, auparavant rattachées à Romande Energie Services, ont été intégrées à l'Unité d'Affaires Énergie. Cette nouvelle organisation vise à regrouper l'ensemble des activités liées à la thermie au sein d'une même unité et à renforcer les synergies internes. L'Unité

d’Affaires Immobilier a repris les activités de bornes de recharges électriques et réunit dorénavant les deux sociétés-filles : Romande Energie Services et ID GO.

Investissements en progression

Les investissements totaux s’inscrivent en croissance à 191 MCHF contre 163 MCHF pour la période comparative, soutenus principalement par les activités de l’Unité d’Affaires Réseaux. Au total, les investissements de l’Unité d’Affaires Réseaux s’élèvent à environ 93 MCHF en 2025 et devraient rester supérieurs à 80 MCHF au cours des prochaines années. Les investissements réalisés dans les ouvrages d’énergie renouvelable en Suisse atteignent 64 MCHF (2024 : 71 MCHF), principalement portés par la construction de chauffages à distance, qui représentent 62% du total.

Des avancées concrètes en matière de durabilité

En 2025, Romande Energie a poursuivi sa démarche de durabilité autour des dimensions économique, environnementale et sociétale. Le Groupe a investi en Suisse 64 MCHF dans les énergies renouvelables et a maintenu une intensité carbone de l’électricité distribuée de 12.65 gCO₂-e/kWh, nettement inférieure à la moyenne suisse (50 gCO₂-e/kWh). Le Groupe est pleinement engagé dans la décarbonation de ses activités, avec un objectif de réduction de 50% des émissions des scopes 1 et 2 de son bilan de GES d’ici 2030, avec des plans de transition associés et un objectif de neutralité carbone en 2050. Les engagements sociaux et de gouvernance se traduisent par des actions concrètes en matière de formation, de sécurité et d’attractivité employeur.

Solide santé financière et politique de dividende inchangée

La santé financière du Groupe Romande Energie reste solide. Au 31 décembre 2025, le flux de trésorerie généré par les activités opérationnelles atteint un niveau élevé à 154 MCHF contre 147 MCHF en 2024, comparable avec les niveaux historiques.

Le haut niveau de liquidités générées par les activités opérationnelles du Groupe permet à l’entreprise de continuer à offrir un retour stable et prévisible à ses actionnaires. Ainsi, le Conseil d’administration proposera à l’Assemblée générale un dividende ordinaire inchangé de CHF 1.44 par action. Ce dividende représente un rendement de 3.3% sur la base du cours connu au 31 décembre 2025.

Une Vision 2040 synonyme de transformation pour Romande Energie

La Vision 2040 de Romande Energie rappelle une mission claire : faire de la Suisse romande la première région décarbonée de Suisse.

À cet égard, la production d’électricité en Suisse devra passer d’environ 66 TWh aujourd’hui à près de 85 TWh d’ici 2050 afin de répondre aux besoins croissants liés à l’électrification de la société. Dans cette perspective, Romande Energie entend pleinement jouer son rôle avec la volonté de se positionner parmi les premiers énergéticiens du pays.

Des objectifs clairs ont été définis pour 2040 : gérer jusqu’à 5 TWh d’électricité renouvelable par an, accroître notre production propre et développer un jumeau numérique complet de nos actifs de production et de distribution dont la contribution à l’EBIT, grâce aux services digitaux notamment, pourrait être significative.

« La Vision 2040 reflète une ambition forte : celle de garder notre destin en main. Pour la concrétiser, nous avons défini une Stratégie 2030 claire et structurante, » explique François Fellay. « Sa mise en œuvre entraînera des effets très concrets et conduira à une amélioration graduelle de la rentabilité du Groupe. Une performance financière durablement en hausse est indispensable pour financer notre croissance, mobiliser les capitaux nécessaires et développer nos activités », explique François Fellay.

Une stratégie de croissance et de création de valeur

La Stratégie 2030 permettra à Romande Energie de consolider durablement sa performance économique. Elle sera portée par nos nouveaux moteurs de croissance que sont principalement la digitalisation, la flexibilité et le stockage, le développement des chauffages à distance, ainsi que la décarbonation de l'immobilier. Rien que ce dernier secteur devrait représenter plus de 20% du chiffre d'affaires en 2030.

La Stratégie 2030 anticipe une croissance progressive de l'EBITDA. À l'horizon 2030, l'EBITDA devrait connaître une croissance de 50% par rapport à 2024, soit un montant ajusté de l'ordre de 170 à 190 MCHF, dans le cadre d'investissements maîtrisés et stables sur les 5 prochaines années. Ceux-ci devraient se situer dans une fourchette de 160 à 200 MCHF. Une grande partie du plan d'investissements pour les cinq prochaines années est déjà largement sécurisé.

Pour atteindre ses objectifs, Romande Energie s'appuiera sur le développement de synergies et de partenariats industriels cohérents aux niveaux régional et national.

Perspectives

Dans un environnement marqué par des incertitudes géopolitiques et une évolution rapide du cadre réglementaire, Romande Energie ne formule pas de guidance financière annuelle. Le Groupe privilégie une approche de pilotage fondée sur le moyen et le long terme, en s'appuyant sur les ambitions chiffrées à l'horizon 2030, telles que présentées ci-dessus.

Des solutions concrètes pour nos clients

Plusieurs évolutions opérées en 2025 viennent soutenir, à différents niveaux, les besoins de nos clients. Elles contribuent, à leur échelle, à une transition énergétique plus durable.

Tarifs :

- Pour 2025, la grande majorité des clients a bénéficié d'une baisse des tarifs de l'électricité.
- La période des heures creuses du tarif double a été nettement élargie. Les heures pleines s'étendent uniquement du lundi au vendredi, de 17h à 22h.

Réseaux :

- Romande Energie poursuit des investissements soutenus dans ses réseaux (93 MCHF en 2025). Ces investissements visent notamment à maintenir un réseau sûr et de qualité, et à accompagner les besoins croissants liés à l'électrification de notre société (mobilité, chauffage, intégration des renouvelables, cloud et IA).
- 81% des compteurs intelligents installés à fin 2025 (alors que le délai fixé par l'Ordonnance fédérale stipule d'avoir atteint 80% au 31.12.2027) contribue à une meilleure disponibilité des données de consommation et à la modernisation des processus de gestion du réseau.

Garanties d'Origine (GO) :

- Romande Energie s'engage à reprendre les GO sur la base d'une moyenne minimale annuelle - pour le producteur - de 0.5 ct/kWh. Pour le 1er trimestre 2026, cette rémunération s'élève à 1.5 ct/kWh. Les modalités de rémunération pour les trimestres suivants seront communiquées à la fin de chaque période, via les canaux d'information habituels.

Accompagnement des producteurs :

- Romande Energie étudie différentes solutions pour accompagner les producteurs dans l'optimisation de leur autoconsommation et du modèle économique de leur installation. Une de ces solutions existe depuis le 1^{er} janvier 2026 sous la forme de Communautés Électriques Locales (CEL). Celles-ci contribueront à compenser les baisses de revenus liées à l'injection d'électricité sur le réseau. Ces coûts évités permettront une économie sur la facture d'électricité.

Le rapport annuel du Groupe Romande Energie Holding SA est disponible via le lien suivant :

- en français : [Rapport annuel 2025](#)
- en anglais : [Full Year Report 2025](#)

Note à la rédaction

Conformément aux règles de publicité événementielle publiées dans le Règlement de cotation de la Bourse suisse (SIX), ce communiqué est envoyé en-dehors des heures d'ouverture de la Bourse.

Contacts

Michèle Cassani

Porte-parole du Groupe

+41 (0)21 802 95 67

michele.cassani@romande-energie.ch

Laurent Widmer

Responsable Relations Investisseurs

+41 (0)21 802 96 00

laurent.widmer@romande-energie.ch

Le Groupe Romande Energie en bref

Énergéticien multi-services et premier fournisseur d'électricité en Suisse romande, le Groupe Romande Energie se démarque par un positionnement clair, celui de faire de la Suisse romande la première région décarbonée du pays. Avec une stratégie basée sur les 3 piliers de la durabilité, le Groupe ambitionne de baisser ses propres émissions de gaz à effet de serre et d'accompagner l'ensemble de ses clients à s'inscrire également dans la transition énergétique.

Pour ce faire, Romande Energie investit significativement dans la transition énergétique, tant dans le renforcement et la maintenance d'un réseau électrique sûr et de qualité que dans le développement et l'optimisation de son parc de production d'énergie locale et renouvelable. Romande Energie propose des solutions innovantes ainsi que des programmes de rénovation dans le but d'accélérer la transition énergétique du bâti.

Acteur responsable, le Groupe contribue au développement d'une économie pérenne. Accompagner les Romands vers un avenir durable est au cœur même de sa raison d'être.

Pour plus d'informations sur le Groupe Romande Energie, rendez-vous sur : romande-energie.ch