

Communiqué de presse

Zurich, le 12 mars 2026
Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

Swiss Life poursuit sa croissance, accroît son bénéfice d'exploitation et augmente le dividende – « Swiss Life 2027 » en bonne voie

- **Bénéfice net : stable à 1,26 milliard de francs**
- **Bénéfice d'exploitation : 1,83 milliard de francs (+3% en monnaie locale)**
- **Résultat lié aux frais et commissions : 858 millions de francs (-1% en monnaie locale)**
- **Rendement des capitaux propres : 17,2% (exercice 2024 : 16,6%)**
- **Transfert de liquidités à la holding : 1,22 milliard de francs (exercice 2024 : 1,31 milliard de francs)**
- **Revenus issus de frais et commissions : 2,59 milliards de francs (+5% en monnaie locale)**
- **Recettes de primes : 20,9 milliards de francs (+3% en monnaie locale)**
- **TPAM : afflux de nouveaux capitaux nets : 17,7 milliards de francs (+88%) ; actifs sous gestion : 146 milliards de francs (+17%)**
- **Ratio SST : env. 210% (31 décembre 2024 : 201%)**
- **Le conseil d'administration propose à l'assemblée générale un dividende de 36,50 francs par action (exercice précédent : 35,00 francs)**

« Je suis très satisfait de notre performance opérationnelle dans nos activités d'assurance et dans celles reposant sur le versement de frais et de commissions en 2025. Nous avons augmenté le volume d'affaires, le bénéfice d'exploitation et le rendement des capitaux propres », déclare Matthias Aellig, Group CEO de Swiss Life. « Je me réjouis que nous poursuivions notre évolution fructueuse et que nous soyons sur la bonne voie avec notre programme " Swiss Life 2027 ". Je tiens à remercier l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs ainsi que nos conseillères et conseillers pour leur grand engagement, mais aussi notre clientèle pour sa confiance et sa fidélité. »

Bénéfice d'exploitation en hausse de 3%

Au cours de l'exercice 2025, Swiss Life a augmenté son résultat d'exploitation dans les activités d'assurance à 1,10 milliard de francs, une hausse de 6% en monnaie locale. Le résultat lié aux frais et commissions s'est monté à 858 millions de francs (exercice 2024 : 870 millions de francs), avec de fortes contributions des canaux de conseil indépendants et des produits tiers et propres à l'entreprise. Dans l'ensemble, le groupe Swiss Life a augmenté son bénéfice d'exploitation de 3% en monnaie locale, à 1,83 milliard de francs. Malgré des charges d'impôts plus élevées de 35 millions de francs, le bénéfice net a atteint 1,26 milliard de francs, en ligne avec l'exercice précédent.

Les primes se sont montées à 20,9 milliards de francs, une hausse de 3% en monnaie locale, tous les secteurs d'assurance ayant contribué à la croissance. Swiss Life a développé encore ses activités reposant sur le versement de frais et de commissions, générant des revenus issus de frais et de commissions de 2,59 milliards de francs au total. La croissance de 5% en monnaie locale a été portée par les canaux de conseil indépendants (+5%), les produits et services tiers et propres à l'entreprise (+5%) et Swiss Life Asset Managers (+2%).

La marge sur services contractuels (contractual service margin ou CSM), poste au bilan qui englobe les futurs bénéfices non encore acquis issus des activités d'assurance existantes, a augmenté de près d'un milliard de francs, atteignant 15,3 milliards de francs à fin 2025 (31 décembre 2024 : 14,4 milliards de francs).

Les produits directs des placements sont restés stables à 4,13 milliards de francs, ce qui correspond à un rendement direct des placements de 2,9% (exercice 2024 : 2,9%). Les produits nets des placements se sont montés à 3,79 milliards de francs (exercice 2024 : 3,73 milliards de francs), et le rendement net des placements s'est établi à 2,7% (exercice 2024 : 2,6%).

Croissance dans toutes les divisions

En **Suisse**, Swiss Life a augmenté ses primes de 3%, à 10,2 milliards de francs (exercice 2024 : 9,91 milliards de francs). Fin 2025, les actifs sous gestion dans les affaires semi-autonomes s'élevaient à 8,38 milliards de francs (31 décembre 2024 : 7,78 milliards de francs). Le résultat lié aux frais et commissions a été stable à 55 millions de francs. Le résultat sectoriel a progressé de 4%, à 891 millions de francs, porté par une hausse du résultat d'exploitation dans les activités d'assurance. Le transfert de liquidités à la holding s'est élevé à 0,65 milliard de francs, soit 0,09 milliard de francs de moins que l'exercice précédent, qui incluait un effet exceptionnel de 0,12 milliard de francs.

En **France**, Swiss Life a enregistré des recettes de primes de 8,09 milliards d'euros, en hausse de 4%. En assurance vie, les primes ont augmenté de 5%. A 69%, la part d'unités de compte était nettement supérieure au marché (39%). Les revenus issus de frais et commissions ont progressé de 10%, à 593 millions d'euros. Le résultat lié aux frais et commissions a augmenté de 7%, à 195 millions d'euros. Le résultat sectoriel a progressé de 8%, à 361 millions d'euros, également en raison d'une hausse du résultat d'exploitation dans les activités d'assurance. La division a réalisé un transfert de liquidités à la holding de 191 millions d'euros, en hausse de 3%.

Chez Swiss Life **Allemagne**, les primes ont progressé de 2%, pour s'établir à 1,54 milliard d'euros. Les revenus issus de frais et commissions ont gagné 7%, à 881 millions d'euros. Le résultat lié aux frais et commissions a augmenté de 6%, à 127 millions d'euros. Le résultat sectoriel a crû de 6%, à 205 millions d'euros. Le transfert de liquidités à la holding s'est monté à 106 millions d'euros, soit +2%.

Dans l'unité de marché **International**, les primes ont augmenté de 6%, à 1,83 milliard d'euros. Les revenus issus de frais et commissions se sont montés à 379 millions d'euros, en baisse de 1%. Le résultat lié aux frais et commissions a augmenté de 1%, à 91 millions d'euros. Le résultat sectoriel a progressé de 10%, à 130 millions d'euros, principalement porté par une hausse du résultat d'exploitation dans les activités d'assurance. A 73 millions d'euros, le transfert de liquidités à la holding a augmenté de 9% par rapport à l'exercice précédent.

Swiss Life Asset Managers a presque doublé les nouveaux capitaux nets dans les affaires TPAM, les portant à 17,7 milliards de francs en 2025 (exercice 2024 : 9,5 milliards de francs), grâce à de forts afflux dans les valeurs mobilières et l'immobilier. Fin 2025, les actifs sous gestion dans les affaires TPAM avaient augmenté à 146 milliards de francs (31 décembre 2024 : 125 milliards de francs). Les revenus totaux de Swiss Life Asset Managers se sont élevés à 1,15 milliard de francs (exercice 2024 : 1,16 milliard de francs). Les affaires TPAM ont contribué pour 795 millions de francs (exercice 2024 : 802 millions de francs), la hausse des revenus récurrents ayant été compensée par une baisse de ceux non récurrents. Le résultat sectoriel a reculé de 7%, à 414 millions de francs, les revenus non récurrents TPAM ayant été inférieurs au niveau très élevé de l'exercice précédent. Le transfert de liquidités à la holding a augmenté à 250 millions de francs, soit une hausse de 3% par rapport à l'exercice précédent, qui incluait un effet exceptionnel de 20 millions de francs.

« **Swiss Life 2027** » en bonne voie

Avec les résultats annuels 2025, Swiss Life clôt une première année satisfaisante du programme d'entreprise « **Swiss Life 2027** ». Swiss Life vise à porter son résultat lié aux frais et commissions à plus d'un milliard de francs d'ici 2027 (exercice 2025 : 858 millions de francs) et à réaliser un

rendement des capitaux propres situé entre 17% et 19% chaque année du programme (exercice 2025 : 17,2%). De plus, Swiss Life ambitionne d'augmenter le transfert de liquidités cumulé à la holding au cours des trois années du programme à une fourchette comprise entre 3,6 et 3,8 milliards de francs (exercice 2025 : 1,22 milliard de francs). En outre, Swiss Life a pour objectif d'atteindre une quote-part de distribution de dividendes de plus de 75% pour chacune des trois années (exercice 2025 : 82%) et d'augmenter le dividende par action (exercice 2025 : 36,50 francs, en hausse de 4% par rapport à l'exercice précédent).

Au 31 décembre 2025, le groupe Swiss Life table sur un ratio SST d'environ 210% (31 décembre 2024 : 201%). Le taux de solvabilité se situe ainsi au-dessus de l'ambition stratégique de 140-190%. Le programme de rachat d'actions en cours pour 750 millions de francs se déroule comme prévu et durera jusqu'à fin mai 2026.

Propositions à l'assemblée générale

Lors de l'assemblée générale du 7 mai 2026, le conseil d'administration proposera aux actionnaires un dividende de 36,50 francs par action (exercice précédent : 35,00 francs). Le dividende sera distribué le 13 mai 2026.

Comme annoncé précédemment, les membres de longue date du conseil d'administration Henry Peter et Adrienne Corboud Fumagalli ne se présenteront pas à leur réélection lors de l'assemblée générale 2026. Le conseil d'administration propose d'élire Luisa Delgado et Patrick Frost au conseil d'administration lors de l'assemblée générale 2026. Tous les autres membres du conseil d'administration seront candidats à leur réélection, le président du conseil d'administration Rolf Dörig se présentant pour un dernier mandat qui durera jusqu'à l'assemblée générale 2027.

Conférence téléphonique à l'intention des analystes, des investisseurs et des médias

Une conférence téléphonique en anglais aura lieu aujourd'hui à 9h00 (HEC) avec Matthias Aellig, Group CEO, et Marco Gerussi, Group CFO, à l'intention des analystes financiers et des investisseurs. Il est également possible de participer via un [webcast audio](#).

Numéro d'accès Europe : +41 (0) 58 310 50 00

Numéro d'accès Royaume-Uni : +44 (0) 207 107 06 13

Numéro d'accès Etats-Unis : +1 (1) 631 570 56 13

Une [conférence de presse virtuelle](#) en allemand aura en outre lieu à 11h00 (HEC) avec Matthias Aellig, Group CEO, et Marco Gerussi, Group CFO, à l'intention des médias.

Vous trouverez tous les documents relatifs aux états financiers en ligne à l'adresse www.swisslife.com.

Chiffres clés au 31 décembre 2025

	2025	2024	Variation (en %)	Variation (en monnaie locale)
Base IFRS, chiffres non révisés				
Total (en mio. CHF)				
- Bénéfice d'exploitation	1 827	1 783	+2%	+3%
- Bénéfice net	1 256	1 261	0%	0%
- Primes émises, brutes ¹	20 871	20 330	+3%	+3%
- Revenus issus de frais et commissions ²	2 588	2 492	+4%	+5%
- Résultat lié aux frais et commissions	858	870	-2%	-1%
- Transfert de liquidités	1 220	1 308	-7%	-
Par unité opérationnelle				
Suisse (en mio. CHF)				
- Primes émises, brutes	10 214	9 911	+3%	-
- Revenus issus de frais et commissions	359	339	+6%	-
- Résultat sectoriel ; dont résultat lié aux frais et commissions	891 55	854 55	+4% 0%	- -
- Transfert de liquidités	651	741	-12%	-
France (en mio. EUR)				
- Primes émises, brutes	8 094	7 774	+4%	-
- Revenus issus de frais et commissions	593	541	+10%	-
- Résultat sectoriel ; dont résultat lié aux frais et commissions	361 195	335 182	+8% +7%	- -
- Transfert de liquidités	191	186	+3%	-
Allemagne (en mio. EUR)				
- Primes émises, brutes	1 541	1 506	+2%	-
- Revenus issus de frais et commissions	881	821	+7%	-
- Résultat sectoriel ; dont résultat lié aux frais et commissions	205 127	193 120	+6% +6%	- -
- Transfert de liquidités	106	104	+2%	-
International (en mio. EUR)				
- Primes émises, brutes	1 829	1 720	+6%	-
- Revenus issus de frais et commissions	379	381	-1%	-
- Résultat sectoriel ; dont résultat lié aux frais et commissions	130 91	118 90	+10% +1%	- -
- Transfert de liquidités	73	67	+9%	-

Asset Managers (en mio. CHF)				
- Revenus totaux ³ ; dont TPAM ⁴	1 148 795	1 158 802	-1% -1%	- -
- Nouveaux capitaux nets TPAM	17 742	9 453	+88%	-
- Actifs sous gestion TPAM	145 707	124 688	+17%	-
- Résultat sectoriel ; dont TPAM	414 229	446 254	-7% -10%	- -
- Transfert de liquidités	250	242	+3%	-

¹ Le total comprend des éliminations intersectorielles de -106 millions de francs durant l'exercice 2025 et de -64 millions de francs durant l'exercice 2024.

² Le total comprend le secteur Autres et des éliminations intersectorielles de -489 millions de francs durant l'exercice 2025 et de -466 millions de francs durant l'exercice 2024.

³ Commissions et autres revenus nets (y compris revenus nets provenant du développement de projets immobiliers)

⁴ Part des revenus non récurrents totaux pour TPAM de 27% durant l'exercice 2025 et de 32% durant l'exercice 2024

Informations

Media Relations

Téléphone +41 43 284 77 77

media.relations@swisslife.ch

Investor Relations

Téléphone +41 43 284 52 76

investor.relations@swisslife.ch

www.swisslife.com

Suivez-nous sur LinkedIn

[Swiss Life Group](#)

Informations complémentaires

Vous trouverez tous les communiqués de presse à l'adresse swisslife.ch/communiques

Groupe Swiss Life

Le groupe Swiss Life est l'un des leaders européens en termes de solutions complètes en prévoyance globale et en finances. Sur ses marchés clés, la Suisse, la France et l'Allemagne, Swiss Life propose aux particuliers et aux entreprises un conseil personnalisé et complet de même qu'un large choix de produits de sa conception et de produits de ses partenaires via des agents appartenant à son réseau ou des partenaires de distribution tels que des courtiers et des banques.

Les conseillers et conseillères de Swiss Life Select, tecis, Horbach, Proventus et Chase de Vere transmettent également à leurs clients et clientes des produits adaptés d'entreprises partenaires. Swiss Life Asset Managers propose des solutions de placement et de gestion d'actifs aux investisseurs privés et institutionnels. Swiss Life offre également des solutions de prévoyance en faveur du personnel aux multinationales, et des produits de prévoyance structurés aux particuliers fortunés.

Swiss Life Holding SA, domiciliée à Zurich, trouve son origine dans la Caisse de Rentes Suisse (Schweizerische Rentenanstalt), fondée en 1857. L'action de Swiss Life Holding SA est cotée à la bourse suisse SIX Swiss Exchange (SLHN). Le groupe Swiss Life détient également diverses filiales. Il emploie environ 11 000 collaborateurs et dispose d'un réseau de distribution d'environ 17 000 conseillers.



[Film d'entreprise de Swiss Life](#)

Cautionary statement regarding forward-looking information

This publication contains specific forward-looking statements, e.g. statements including terms like “believe”, “assume”, “expect” or similar expressions. Such forward-looking statements, by their nature, are subject to known and unknown risks, uncertainties and other important factors. These may result in a substantial divergence between the actual results, developments and expectations of Swiss Life and those explicitly or implicitly described in these forward-looking statements. Given these uncertainties, the reader is reminded that these statements are merely projections and should not be overvalued. Neither Swiss Life nor its Members of the Board of Directors, executive managers, managers, employees or external advisors nor any other person associated with Swiss Life or with any other relationship to the company makes any express or implied representation or warranty as to the correctness or completeness of the information contained in this publication. Swiss Life and the abovementioned persons shall not be liable under any circumstances for any direct or indirect loss resulting from the use of this information. Furthermore, Swiss Life undertakes no obligation to publicly update or change any of these forward-looking statements, or to adjust them to reflect new information, future events, developments or similar.