

Zurigo, 12 marzo 2026

Comunicato ad hoc ai sensi dell'art. 53 del regolamento di quotazione

## **Swiss Life continua a crescere, incrementa l'utile operativo e aumenta il dividendo – «Swiss Life 2027» sulla buona rotta**

- **Utile netto: stabile a 1,26 miliardi di franchi**
- **Utile operativo: 1,83 miliardi di franchi (+3% in valuta locale)**
- **Risultato da tasse e commissioni: 858 milioni di franchi (-1% in valuta locale)**
- **Rendimento del patrimonio netto: 17,2% (2024: 16,6%)**
- **Trasferimento di disponibilità liquide alla holding: 1,22 miliardi di franchi (2024: 1,31 miliardi di franchi)**
- **Proventi da tasse e commissioni: 2,59 miliardi di franchi (+5% in valuta locale)**
- **Premi incassati: 20,9 miliardi di franchi (+3% in valuta locale)**
- **TPAM: afflusso di nuovi capitali netti pari a 17,7 miliardi di franchi (+88%); attività in gestione pari a 146 miliardi di franchi (+17%)**
- **Quoziente SST: circa 210% (31 dicembre 2024: 201%)**
- **Il consiglio d'amministrazione propone all'assemblea generale un dividendo di 36.50 franchi per azione (anno precedente: 35.00 franchi)**

«Sono molto soddisfatto della performance operativa nella nostra attività assicurativa e nelle operazioni che generano tasse e commissioni nel 2025. Abbiamo incrementato la cifra d'affari, l'utile operativo e il rendimento del patrimonio netto», afferma Matthias Aellig, Group CEO di Swiss Life. «Sono lieto di vedere che stiamo proseguendo il nostro sviluppo positivo e che siamo sulla buona rotta per quanto riguarda il programma "Swiss Life 2027". Vorrei ringraziare tutto il nostro personale e la nostra rete di consulenti per il loro grande impegno, così come le nostre e i nostri clienti per la loro costante fiducia e lealtà».

### **Utile operativo aumentato del 3%**

Nell'esercizio 2025 Swiss Life ha registrato una crescita del risultato delle attività operative nel settore assicurativo pari a 1,10 miliardi di franchi, ovvero un aumento del 6% in valuta locale. Il

risultato da tasse e commissioni si è attestato a 858 milioni di franchi (2024: 870 milioni di franchi), con forti contributi dei propri canali di consulenti e dei prodotti propri e di terzi. Nel complesso, l'utile operativo del gruppo Swiss Life è aumentato del 3% in valuta locale, raggiungendo quota 1,83 miliardi di franchi. Nonostante i maggiori oneri fiscali pari a 35 milioni di franchi, l'utile netto si è attestato a 1,26 miliardi di franchi, in linea con l'anno precedente.

I premi incassati hanno raggiunto 20,9 miliardi di franchi, per un incremento del 3% in valuta locale; tutti i settori assicurativi hanno contribuito alla crescita. Swiss Life ha aumentato ulteriormente le operazioni che generano tasse e commissioni, realizzando proventi da tasse e commissioni complessivi pari a 2,59 miliardi di franchi. La crescita del 5% in valuta locale è stata trainata dai propri canali di consulenti (+5%), dai prodotti e servizi propri e di terzi (+5%) e da Swiss Life Asset Managers (+2%).

Il margine sui servizi contrattuali (contractual service margin o CSM), la voce di bilancio che rappresenta i futuri contributi agli utili derivanti dall'attività assicurativa esistente, è cresciuto di quasi un miliardo raggiungendo quota 15,3 miliardi di franchi alla fine del 2025 (31 dicembre 2024: 14,4 miliardi di franchi).

I proventi diretti da investimenti sono rimasti stabili a 4,13 miliardi di franchi, il che corrisponde a un rendimento d'investimento diretto del 2,9% (2024: 2,9%). I proventi da investimenti netti sono ammontati a 3,79 miliardi di franchi (2024: 3,73 miliardi di franchi) e il rendimento d'investimento netto si è attestato al 2,7% (2024: 2,6%).

### **Crescita in tutte le divisioni**

In **Svizzera** Swiss Life ha incrementato i premi incassati del 3%, attestandosi a 10,2 miliardi di franchi (2024: 9,91 miliardi di franchi). Le attività in gestione negli affari semiautonomi a fine 2025 hanno raggiunto quota 8,38 miliardi di franchi (31 dicembre 2024: 7,78 miliardi di franchi). Il risultato da tasse e commissioni è rimasto stabile a 55 milioni di franchi. Il risultato di settore è salito del 4% a 891 milioni di franchi, grazie al risultato più elevato delle attività operative negli affari assicurativi. Il trasferimento di disponibilità liquide alla holding è ammontato a 0,65 miliardi di franchi, 0,09 miliardi in meno rispetto all'anno precedente, che includeva un fattore straordinario di 0,12 miliardi di franchi.

In **Francia**, Swiss Life ha incassato premi pari a 8,09 miliardi di euro, registrando un incremento del 4%. Nel ramo Vita i premi incassati sono aumentati del 5%. Con il 69%, la quota di soluzioni vincolate a partecipazioni ha superato nettamente il mercato (39%). I proventi da tasse e commissioni sono lievitati del 10%, attestandosi a 593 milioni di euro. Il risultato da tasse e commissioni è aumentato del 7% a 195 milioni di euro. Il risultato di settore è salito dell'8% a

361 milioni di euro, anche a seguito del risultato più elevato delle attività operative negli affari assicurativi. La divisione ha conseguito un trasferimento di disponibilità liquide alla holding pari a 191 milioni di euro, per una crescita del 3%.

Presso Swiss Life **Germania** i premi incassati sono aumentati del 2%, attestandosi a 1,54 miliardi di euro. I proventi da tasse e commissioni sono incrementati del 7%, portandosi a 881 milioni di euro. Il risultato da tasse e commissioni è aumentato del 6% a 127 milioni di euro. Il risultato di settore è cresciuto del 6% a 205 milioni di euro. Il trasferimento di disponibilità liquide alla holding ha raggiunto quota 106 milioni di euro, registrando un incremento del 2%.

Nell'unità di mercato **International**, i premi incassati sono aumentati del 6%, collocandosi a 1,83 miliardi di euro. I proventi da tasse e commissioni si sono attestati a 379 milioni di euro, per un calo dell'1%. Il risultato da tasse e commissioni è aumentato dell'1% a 91 milioni di euro. Il risultato di settore è salito del 10% attestandosi a 130 milioni di euro, principalmente grazie al risultato più elevato delle attività operative negli affari assicurativi. A quota 73 milioni di euro, il trasferimento di disponibilità liquide alla holding è stato superiore del 9% rispetto all'anno precedente.

**Swiss Life Asset Managers** ha quasi raddoppiato i nuovi capitali netti negli affari TPAM, portandoli a 17,7 miliardi di franchi nel 2025 (2024: 9,5 miliardi di franchi); la crescita è stata trainata dai forti afflussi in titoli e immobili. Le attività in gestione negli affari TPAM a fine 2025 sono salite a 146 miliardi di franchi (31 dicembre 2024: 125 miliardi di franchi). I ricavi complessivi di Swiss Life Asset Managers sono ammontati a 1,15 miliardi di franchi (2024: 1,16 miliardi di franchi). Gli affari TPAM hanno fornito un contributo di 795 milioni di franchi (2024: 802 milioni di franchi); i proventi ricorrenti più elevati sono stati compensati dal calo dei proventi non ricorrenti. Il risultato di settore è sceso del 7% a 414 milioni di franchi, poiché i ricavi TPAM non ricorrenti sono risultati inferiori all'ottimo livello dell'anno precedente. Il trasferimento di disponibilità liquide alla holding è cresciuto del 3% a 250 milioni di franchi rispetto all'anno precedente, che includeva un fattore straordinario di 20 milioni di franchi.

### «Swiss Life 2027» sulla buona rotta

Con i risultati dell'esercizio 2025, Swiss Life conclude un soddisfacente primo anno del programma aziendale «Swiss Life 2027». Swiss Life mira ad aumentare il risultato da tasse e commissioni a oltre 1 miliardo di franchi entro il 2027 (2025: 858 milioni di franchi) e a conseguire un rendimento del patrimonio netto compreso tra il 17 e il 19% in ciascun anno del programma (2025: 17,2%). Inoltre, nei tre anni del programma Swiss Life intende incrementare il trasferimento cumulato di disponibilità liquide alla holding fino a 3,6-3,8 miliardi di franchi (2025: 1,22 miliardi di franchi). Swiss Life mira anche a raggiungere una quota di distribuzione dei dividendi superiore al 75% in

ciascuno dei tre anni (2025: 82%) e ad aumentare il dividendo per azione (esercizio 2025: 36.50 franchi, per una crescita del 4% rispetto all'anno precedente).

Al 31 dicembre 2025 il gruppo Swiss Life prevede un quoziente SST pari al 210% circa (31 dicembre 2024: 201%). Pertanto, la quota di solvibilità si colloca al di sopra dell'ambizione strategica compresa fra il 140 e il 190%. L'attuale programma di riscatto delle azioni per un ammontare di 750 milioni di franchi procede come previsto e durerà fino a fine maggio 2026.

### **Proposte all'assemblea generale**

In occasione dell'assemblea generale del 7 maggio 2026, il consiglio d'amministrazione proporrà agli azionisti un dividendo di 36.50 franchi per azione (anno precedente: 35.00 franchi). Il dividendo sarà distribuito il 13 maggio 2026.

Come già reso noto, i membri di lunga data del consiglio d'amministrazione Henry Peter e Adrienne Corboud Fumagalli non si presenteranno per la rielezione all'assemblea generale 2026. Il consiglio d'amministrazione propone la nomina di Luisa Delgado e Patrick Frost per l'elezione a membri del consiglio d'amministrazione all'assemblea generale 2026. Tutti gli altri membri del consiglio d'amministrazione si presenteranno per la rielezione; il presidente del consiglio d'amministrazione Rolf Dörig si presenterà per un ultimo mandato, che durerà fino all'assemblea generale 2027.

### **Conferenza telefonica per analisti, investitori e rappresentanti dei media**

Oggi alle ore 09.00 (CET) avrà luogo la conferenza telefonica in lingua inglese per analisti finanziari e investitori con Matthias Aellig, Group CEO, e Marco Gerussi, Group CFO. È possibile partecipare anche tramite [audio webcast](#).

Numero di accesso Europa: +41 (0) 58 310 50 00

Numero di accesso Regno Unito: +44 (0) 207 107 06 13

Numero di accesso Stati Uniti: +1 (1) 631 570 56 13

Alle ore 11.00 (CET) avrà inoltre luogo una [conferenza stampa virtuale](#) in lingua tedesca per i media con Matthias Aellig, Group CEO, e Marco Gerussi, Group CFO.

Tutta la documentazione sul bilancio è reperibile online al sito [www.swisslife.com](http://www.swisslife.com).

## Cifre salienti al 31 dicembre 2025

Base IFRS, cifre non verificate	2025	2024	Variazione (in percentuale)	Variazione (in valuta locale)
<b>Totale (in milioni di CHF)</b>				
- <b>Utile operativo</b>	<b>1 827</b>	1 783	+2%	+3%
- <b>Utile netto</b>	<b>1 256</b>	1 261	0%	0%
- Premi lordi contabilizzati <sup>1</sup>	<b>20 871</b>	20 330	+3%	+3%
- Proventi da tasse e commissioni <sup>2</sup>	<b>2 588</b>	2 492	+4%	+5%
- Risultato da tasse e commissioni	<b>858</b>	870	-2%	-1%
- Trasferimento di disponibilità liquide	<b>1 220</b>	1 308	-7%	-
<b>Per unità di affari</b>				
<b>Svizzera (in milioni di CHF)</b>				
- Premi lordi contabilizzati	<b>10 214</b>	9 911	+3%	-
- Proventi da tasse e commissioni	<b>359</b>	339	+6%	-
- Risultato di settore; di cui risultato da tasse e commissioni	<b>891</b> <b>55</b>	854 55	+4% 0%	- -
- Trasferimento di disponibilità liquide	<b>651</b>	741	-12%	-
<b>Francia (in milioni di EUR)</b>				
- Premi lordi contabilizzati	<b>8 094</b>	7 774	+4%	-
- Proventi da tasse e commissioni	<b>593</b>	541	+10%	-
- Risultato di settore; di cui risultato da tasse e commissioni	<b>361</b> <b>195</b>	335 182	+8% +7%	- -
- Trasferimento di disponibilità liquide	<b>191</b>	186	+3%	-
<b>Germania (in milioni di EUR)</b>				
- Premi lordi contabilizzati	<b>1 541</b>	1 506	+2%	-
- Proventi da tasse e commissioni	<b>881</b>	821	+7%	-
- Risultato di settore; di cui risultato da tasse e commissioni	<b>205</b> <b>127</b>	193 120	+6% +6%	- -
- Trasferimento di disponibilità liquide	<b>106</b>	104	+2%	-
<b>International (in milioni di EUR)</b>				
- Premi lordi contabilizzati	<b>1 829</b>	1 720	+6%	-
- Proventi da tasse e commissioni	<b>379</b>	381	-1%	-
- Risultato di settore; di cui risultato da tasse e commissioni	<b>130</b> <b>91</b>	118 90	+10% +1%	- -
- Trasferimento di disponibilità liquide	<b>73</b>	67	+9%	-

<b>Asset Managers (in milioni di CHF)</b>				
- Totale ricavi <sup>3</sup> ; di cui TPAM <sup>4</sup>	<b>1 148</b> <b>795</b>	1 158 802	-1% -1%	-
- Nuovi capitali netti TPAM	<b>17 742</b>	9 453	+88%	-
- Attività in gestione TPAM	<b>145 707</b>	124 688	+17%	-
- Risultato di settore; di cui TPAM	<b>414</b> <b>229</b>	446 254	-7% -10%	-
- Trasferimento di disponibilità liquide	<b>250</b>	242	+3%	-

<sup>1</sup> Il totale include eliminazioni intersettoriali di -106 milioni di franchi nell'esercizio 2025 e di -64 milioni di franchi nell'esercizio 2024.

<sup>2</sup> Il totale include il settore Altri ed eliminazioni intersettoriali di -489 milioni di franchi nell'esercizio 2025 e di -466 milioni di franchi nell'esercizio 2024.

<sup>3</sup> Commissioni e altri proventi netti (incl. proventi netti da sviluppi di progetti immobiliari)

<sup>4</sup> Quota dei ricavi non ricorrenti complessivi per TPAM del 27% nell'esercizio 2025 e del 32% nell'esercizio 2024

## Informazioni

### Media Relations

Telefono +41 43 284 77 77  
media.relations@swisslife.ch

### Investor Relations

Telefono +41 43 284 52 76  
investor.relations@swisslife.ch

[www.swisslife.com](http://www.swisslife.com)

### Seguiteci su LinkedIn

[Swiss Life Group](#)

### Ulteriori informazioni

Trovate tutti i comunicati stampa all'indirizzo [swisslife.ch/comunicatistampa](http://swisslife.ch/comunicatistampa)

### Gruppo Swiss Life

Il gruppo Swiss Life è un primario offerente di soluzioni previdenziali e finanziarie globali a livello europeo. Nei mercati principali Svizzera, Francia e Germania, Swiss Life, tramite i propri agenti nonché vari partner di vendita (broker e banche), offre alla sua clientela privata e aziendale una consulenza completa e individuale e un'ampia gamma di prodotti propri e di partner.

Le e i consulenti di Swiss Life Select, tecis, Horbach, Proventus e Chase de Vere propongono alle proprie e ai propri clienti anche prodotti adatti di società partner. Swiss Life Asset Managers offre a investitori istituzionali e privati accesso a soluzioni d'investimento e di gestione patrimoniale. Swiss Life assiste sia gruppi multinazionali, con soluzioni di previdenza a favore del personale, sia clienti privati benestanti, con prodotti di previdenza strutturati.

Swiss Life Holding SA, con sede a Zurigo, trae le sue origini dalla Società svizzera di Assicurazioni generali sulla vita dell'uomo fondata nel 1857. L'azione di Swiss Life Holding SA è quotata allo SIX Swiss Exchange (SLHN). Fanno parte del gruppo Swiss Life anche diverse controllate. Il gruppo dà lavoro a circa 11 000 collaboratori e dispone di una rete di vendita di circa 17 000 consulenti.



[Filmato su Swiss Life](#)

#### **Cautionary statement regarding forward-looking information**

This publication contains specific forward-looking statements, e.g. statements including terms like “believe”, “assume”, “expect” or similar expressions. Such forward-looking statements, by their nature, are subject to known and unknown risks, uncertainties and other important factors. These may result in a substantial divergence between the actual results, developments and expectations of Swiss Life and those explicitly or implicitly described in these forward-looking statements. Given these uncertainties, the reader is reminded that these statements are merely projections and should not be overvalued. Neither Swiss Life nor its Members of the Board of Directors, executive managers, managers, employees or external advisors nor any other person associated with Swiss Life or with any other relationship to the company makes any express or implied representation or warranty as to the correctness or completeness of the information contained in this publication. Swiss Life and the abovementioned persons shall not be liable under any circumstances for any direct or indirect loss resulting from the use of this information. Furthermore, Swiss Life undertakes no obligation to publicly update or change any of these forward-looking statements, or to adjust them to reflect new information, future events, developments or similar.